

1.1

Van: [REDACTED]
Verzonden: [REDACTED]
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: ruimteprobleem hockey

Beste allen,

Nadat we de rotik bij [REDACTED] hebben ingebracht is het proces zo goed als stilgevallen. Dit heeft vooral te maken met het feit dat er geen projectleider aangewezen is. Ik heb [REDACTED] en [REDACTED] gevraagd wat hun ideeën zijn na de bespreking bij [REDACTED] maar dat heeft nog geen witte rook opgeleverd. Intussen is er wel wat gebeurd:

[REDACTED] heeft gemeten dat een hockeyveld met officiële wedstrijd omvang op het Trigonterrein alleen kan als we een deel van het naastgelegen verhoogde terrein erbij pakken. Dat is niet alleen complex en duur maar is bovendien ook omstreden in verband met besprekingen die gevoerd worden met mensen van de stadslandbouw. Voorlopig hebben we deze optie gesteld.

Ik heb nagevraagd bij Roomburg of ze het interessant zouden vinden om op het terrein van Trigon waar nu korfbalvelden liggen een trainingsfaciliteit te maken voor de jongste spelers. [REDACTED] vindt dat alles wat kan verlicht is meegenomen maar geeft aan dat dit niet echt een oplossing is voor de problemen: veel moeite voor weinig winst.

De tennisvereniging Roomburg heeft mij in de marge van een overleg meegegeven dat zij wel willen praten over het verplaatsen van het tenniscomplex naar het Trigonterrein. Zij hebben een tekening gemaakt waaruit blijkt dat ze daar meer tennisvelden kwijt kunnen dan ze nu hebben op Roomburg. Het idee zou dan zijn dat hockey gaat uitbreiden op Roomburg, al dan niet een stukje plantsoen [REDACTED] nemend.

Andere varianten zoals hockey in zijn geheel verplaatsen naar de Vrouwenpolder hebben we ook even geparkeerd omdat dit zleker geen korte termijn oplossing is.

[REDACTED] enaderde mij met het idee om de uitruil onder de derde bullit alvast te bespreken met de politiek. Ik heb hem dat sterk afgeraden omdat je dan het proces zeker niet meer in de hand hebt. Aan de andere kant vind ik doorgaan met niets doen ook niet kunnen. Vandaar mijn vraag aan jullie om met name in de komende weken wat preciezer te gaan kijken naar de variant onder de 3^e bullit. Ruimte, kosten, tijd enz. moeten wat beter in beeld worden gebracht. [REDACTED] mag ik jullie vragen daarin het voortouw te nemen? Zodra ik terug ben van vakantie zal ik bij mijn kwartiermaker [REDACTED] de zaak qua bezetting nog eens aankaarten.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
Teamleider Sport/manager Sportbedrijf
Afdeling Realisatie
Gemeente Leiden
Bezoekadres: Smaragdlaan 99
[REDACTED]

1.2

Van: [redacted] [mailto:[redacted]@sportbedrijfleiden.nl]

Verzonden: donderdag 22 mei 2014 12:04

Aan: [redacted]

Onderwerp: Ruimteprobleem hockey

Beste mensen,

Zoals afgesproken heb ik [redacted] geïnformeerd over onze stappen richting hockey. [redacted] heeft me enkele dingen meegegeven:

- Het is van groot belang dat de leden van de verschillende betrokken verenigingen achter dit plan staan en bereid zijn het naar de bewoners toe te verdedigen; het moet niet gebeuren dat de verenigingen ineens een draai maken als de wijkbewoners tegengas gaan geven;
- De korfbalvereniging mobiliseert in de wijk gemakkelijk mensen, daar zit dus echt een kwetsbaar punt in het plan: we zullen veel energie in korfbal moeten steken en een goede communicatiestrategie moeten hebben;
- Denk ook aan de kinderopvangvoorziening bij korfbal waar ze nogal wat inkomsten uit putten;
- [redacted] is het eens met onze denkrichting zo lang we maar zeker weten dat met name hockey hier achter staat en blijft staan.

Met vriendelijke groet,

[redacted]
Teamleider Sport/manager Sportbedrijf
Afdeling Realisatie
Gemeente Leiden
Bezoekadres: Smaragdlaan 99
[redacted]

1.3

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 18 oktober 2013 10:29
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Cie O&S - 21 november

Hoi [REDACTED]

Snel mijn eerste reactie.

Zie ook blz 15 in het Uitvoeringsplan waarvan de link in mijn vorige mail – misschien moeten we in de Rotik daar meer op aansluiten...

[REDACTED] gaf gisteren in de cie als antwoord m.b.t. de vraag over de voortgang van dit punt en daarbij schetste hij een toch iets andere tijdlijn dan dat wij van [REDACTED] hebben begrepen...

- a) Nu eerst onderzoek, alle feiten op een rij –scenario's
- b) In 2014 Overleg met alle verenigingen over mogelijkheden en plannen
- c) In 2015 ook echt overgaan tot uitvoering

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
Gemeente Leiden
Afdeling Openbare Orde en Veiligheid (Veiligheidshuis)

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 18 oktober 2013 10:11
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Cie O&S - 21 november

Hoi [REDACTED]

Bijgevoegd een eerste opzetje voor de ROTIK.

Ook natuurlijk een goed weekend.
Tot maandag

Groet [REDACTED]

Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 18 oktober 2013 9:27
Aan: [REDACTED]
Onderwerp: RE: Cie O&S - 21 november

Oké, wordt denk ik wel maandag dat ik er naar kijk, ik werk tot 11 uur. Prettig weekend.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]
Gemeente Leiden
Afdeling Openbare Orde en Veiligheid (Veiligheidshuis)

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 18 oktober 2013 9:05
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Cie O&S - 21 november

Hoi [redacted]

Ik kan wel naar de commissie op 21 november. Heb het in mijn agenda gezet.
Ik stuur je voor het eind van de ochtend een korte ROTIK nav het gesprek met Stef en Peter. In de vraagstelling ga ik het denk ik wat abstract houden zodat we ruimte hebben om verbanden te leggen tussen eea en ons niet bij voorbaat alleen concentreren op het ruimteprobleem bij hockey of de onderbespeling bij voetbal. Je moet straks maar even kijken.

Groet [redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 18 oktober 2013 8:59
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Cie O&S - 21 november

Hoi [redacted]

Gisteren stond onderstaand punt op de agenda van de cie O&S maar dat is verplaatst naar de volgende cie-vergadering op 21 november.

Op 21 november zit in Eindhoven (2-daags veiligheidscongres). Kan jij daar naar toe? ?

laten
staan

Uitvoeringsprogramma Sportnota Verleiden tot Bewegen (21.45 uur)

Bij behandeling van de sportnota in december 2012 zegde de wethouder toe om een aantal zaken uit te werken in het uitvoeringsprogramma. Het ging om de volgende zaken:

- 1) Overzicht van gehanteerde tarieven, ingaan op de verschillen tussen de tarieven, ook binnen eenzelfde sport
 - 2) Toelichting hoe de gemeente dwingend medegebruik vorm wil geven (mogelijkheden en beperkingen)
 - 3) Er wordt inzicht gegeven in de gehanteerde beleidskaders mbt de sportaccommodaties, met name waarom gekozen is voor bepaalde afschrijvingstermijnen.
 - 4) Onderzoek naar efficiencymogelijkheden bij zwembad De Vliet, waarbij nadrukkelijk ook ingegaan wordt op het nieuwe bouwconcept voor zwembaden en sporthallen
 - 5) Er wordt ingegaan op de vraag hoe het ruimteprobleem bij hockey en tennis wordt opgelost
 - 6) Er wordt een plan gepresenteerd hoe het probleem bij UVS en Docos wordt opgelost.
- Behandeling in deze commissievergadering dient om te beoordelen in hoeverre hier invulling aan is gegeven.

 uitvoeringsprogramma sportnota 674.2Kb Bijlage

 1. Stand van zaken ontwikkelingen Sportbedrijf 120.8Kb Brief

↳ brief bb aan Daad

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

Gemeente Leiden

Afdeling Openbare Orde en Veiligheid (Veiligheidshuis)

[REDACTED]

1.3 Bijlage 1 ~~Kort~~ Voorblad RO

Ontwerper:

Afd./Sector

SEB

Datum:

30-1-2014

ONDERWERP: Rotik realisering extra hockeyvelden

Voor het Periodiek Overleg d.d. 1-2-2014

1. **Korte samenvatting/kern van het stuk**

In de Sportnota Verleiden tot Bewegen is besloten om de gewenste uitbreiding van de hockeyvelden te realiseren binnen het bestaande sportareaal door gebruik te maken van de onderbespeling van andere sportterreinen. De kans op succes op korte termijn is hierbij het grootst door gebruik te maken van de korfbalvelden, omdat bij alle korfbalvelden sprake is van onderbespeling. Bij voetbalvelden is de problematiek complexer, omdat er zowel sprake is van overbespeling als onderbespeling en een aantal voetbalverenigingen nauwelijks in staat is te overleven. Bij het voetbal gaat het niet alleen om een herindeling van de velden maar ook om een gezond maken van de voetbalsport voor de lange termijn.

Bij de uitbreiding van de hockeyvelden zijn er twee kansrijke mogelijkheden:

- De uitbreiding van de hockeyvelden op het bestaande terrein bij Roomburg.

- De uitbreiding van de hockeyvelden op het terrein van Trigon.

Voor beide mogelijkheden is het vrijmaken van het terrein van Trigon een voorwaarde en daarvoor is een verhuizing van de korfbalvereniging noodzakelijk.

2. **Doel van de bespreking:**

informatief ☒ x meningsvormend ☐ besluitvormend
of anders ☐ nl.:

3. **Benodigde Bespreektijd:**

15 minuten

AANBIEDING STUKKEN PERIODIEK OVERLEG SPORT

4. Discussie/Bespreekpunten:



- De korfbalvereniging Trigon te verhuizen naar een ander korfbalveld om ruimte vrij te maken.
- Als voorkeursvariant te onderzoeken of het mogelijk is de uitbreiding van de hockeyvelden te realiseren op Roomburg (ruimtelijk, parkeren, kosten enz.)
- Het deel van het park bij Roomburg dat hier voor nodig is te compenseren op het terrein van Trigon.
- Als terugval optie te hanteren te onderzoeken dat de extra hockeyvelden op het veld van Trigon worden aangelegd (ruimtelijk, kosten, parkeren enz.)

5. Personele- en organisatorische consequenties:

- Wordt nog in beeld gebracht

6. Juridische aspecten:

- Verplaatsing korfbalvereniging Trigon.

7. Communicatie-aspecten:

- Overleg korfbalverenigingen en hockeyvereniging.

8. Financiële consequenties:

- Nog onbekend.

Paraaf afdelingshoofd:

ROTIKFORMULIER

Opdrachtgever-opdrachtnemer

Naam onderwerp	Haalbaarheidsonderzoek ruimte vrijspelen voor hockey door indikken korfbal
Naam opsteller	[REDACTED]
Vraag, taak of project	project
Datum	30 januari 2014
Context en achtergrond van de opdracht	Sportnota 'Verleiden tot bewegen' / Uitvoeringsprogramma sportnota (o.a. ruimteproblematiek hockey / tennis/voetbal)

R = resultaat

Op 20 december 2012 is de sportnota 'verleiden tot bewegen' vastgesteld. De sportnota bestaat uit een kadernota, waarin de uitgangspunten en ambities voor het sportbeleid zijn geformuleerd en een sport accommodatie plan, waarin de benodigde investeringen voor de sport zijn opgenomen. Op basis van de sportnota is een uitvoeringsprogramma opgesteld. In het uitvoeringsprogramma zijn een aantal concrete acties opgenomen. Een van de acties betreft een onderzoek naar de herinrichting van sportparken (actie 7). Hierbij is het belangrijkste doel op korte termijn ruimte vrij te maken om 2 extra hockeyvelden aan te leggen.

Onderzoek naar herinrichting sportparken

Uit het sportaccommodatieplan is gebleken dat een aantal sportvelden te maken heeft met onderbespeling en een aantal met overbespeling, of m.a.w. de huidige sportvelden worden niet optimaal benut. De overbespeling is geconstateerd bij hockey en een aantal tennisaccommodaties en een aantal voetbalvelden. De onderbespeling is geconstateerd bij een aantal voetbalvelden en alle korfbalvelden. De gedachte is dat door het verbinden van de onderbespeling en de overbespeling betere benutting van sportvelden mogelijk is. Op basis van de rekenmodellen is de onderbespeling groter dan de overbespeling waardoor het mogelijk is het ruimteprobleem van de hockey op te lossen binnen de bestaande capaciteit aan sportvelden. In hoeverre dit ook daadwerkelijk in de praktijk is te realiseren hangt af van tal van factoren die nog nader uitgezocht dienen te worden zoals het ruimtelijk beslag, de kosten, de parkeernormen, het bestemmingsplan enz.

Waarom geen capaciteitsuitbreiding?

Er zijn verschillende pogingen gedaan om extra hockeyvelden te realiseren op nieuwe sportlocaties (Roomburg, Matilopark, Oostvlietpolder) maar dat heeft uiteindelijk niets opgeleverd. In de sportnota is besloten af te zien van de uitbreiding van het totale sportareaal om extra hockeyvelden te realiseren omdat dit praktisch en ruimtelijk niet meer mogelijk is of in strijd met andere bestemmingen en belangen. Wij zullen in overleg met de betrokken verenigingen uitbreiding van de hockeyvelden realiseren op bestaande sportaccommodaties die met onderbespeling te maken hebben"

Vier soorten ruimteproblematiek.

In de gesprekken met de opdrachtgever (de manager van het sportbedrijf en zijn ondersteuners) kwam naar voren dat de ruimteproblematiek niet bij alle sportverenigingen hetzelfde is. In hoofdlijnen gaat het om 4 soorten problematiek die wel met elkaar verband houden maar ook alle vier onderling verschillen:

- 1) Het tekort aan hockeyvelden is eenduidig. Er is maar een hockeyvereniging en een hockeyterrein.
- 2) Het tekort aan tennisvelden is niet eenduidig want het doet zich bij de ene vereniging wel voor en bij de andere niet. Er is geen tekort aan tennisvelden over de hele stad.
- 3) De voetbalverenigingen nemen naar verhouding veel ruimte in beslag (26.5 velden voor 10 voetbalverenigingen) Hierbij is er bij het ene voetbalterrein sprake van onderbespeling en bij het andere voetbalterrein van overbespeling. De indruk is dat er over de hele stad sprake is van onderbespeling. Bij voetbal kan echter niet worden volstaan met alleen een andere indeling van de velden, omdat een aantal voetbalverenigingen onvoldoende draagkracht heeft voor een gezonde toekomst. Tegelijkertijd met een andere indeling van de velden is een "gezondmaking" van de voetbalverenigingen noodzakelijk. Voor het voetbal zal een aparte rotik worden gemaakt gelet op de complexiteit van de problematiek.
- 4) Het overschot aan korfbalvelden is eenduidig. Alle korfbalvelden worden onderbespeeld.

Deze ROTIK gaat in op het tekort aan hockeyvelden en het overschot aan korfbalvelden.

Hockey-Korfbal

Het grootste knelpunt qua overbespeling respectievelijk tekort aan speelvelden is te vinden bij hockeyclub Roomburg. Structureel is er een tekort aan 2 hockeyvelden waardoor er met een wachtlijst wordt gewerkt.

De enige sport waarbij er eenduidig overcapaciteit is door onderspeling bij alle velden is korfbal.

Het voorstel is daarom te onderzoeken of door het terugbrengen van het aantal korfbalvelden ruimte beschikbaar kan komen voor de aanleg van 2 hockeyvelden.

Er zullen voorts nog twee varianten worden uitgewerkt:

- De voorkeur heeft uitbreiding van de hockeyvelden op of bij de huidige velden van de hockeyclub Roomburg. Hiervoor moet een deel van het park bij Roomburg worden gebruikt. Compensatie van dit park is mogelijk bij Trigon.
- Het aanleggen van de hockeyvelden op terrein Trigon.

Bij deze twee varianten dient in ieder geval korfbalvereniging Trigon te verhuizen om ruimte vrij te maken voor compensatie van het park of voor hockeyvelden.

Stap 1 Concrete uitzoekmogelijkheid: Vrijspelen velden Trigon aan de Zoeterwoudse Singel en vinden van vervangende ruimte voor de korfbalvereniging.

Er zijn in Leiden vier locaties waar op buitenvelden korfbal wordt gespeeld

De Mors - Saffierstraat/ Cresendo (3 velden- gras)

Zuidwest - Montgomerystraat/KZ Danaïden (1 grasveld/2 kunstgrasvelden)

Roodenburgdistrict -Zoeterwoudse singel/Trigon ((2 kunstgrasvelden)

Noord – Joop Vervoornpad/Pernix (3 kunstgrasvelden)

In de sportnota "Verleiden tot bewegen" staat op blz.31 tabel C. Capaciteit en bespeling korfbalvelden. Daarin staat dat alle vier de verenigingen overcapaciteit hebben (alle vier houden één veld over. Momenteel zijn RMB/Sportbedrijf deze gegevens opnieuw aan het verzamelen op een zo concreet en actueel mogelijk beeld te krijgen)Er zijn de volgende opties om vervangende ruimte voor korfbalvereniging Trigon te regelen

Optie 1)

Onderzoek naar het medegebruik door Sporting Trigon van de velden van Danaïden aan de Montgomerystraat in Zuid -West

Uit de bezettingsoverzichten Zoeterwoudse Singel blijkt dat Sporting Trigon op zaterdag 1 veld bespeelt en op zondag 2 velden. Uit de bezettingsoverzichten van de Montgomerystraat blijkt dat de Danaïden op zaterdag 1 veld niet bespelen en op zondag 2 velden. (zie bijlage 2 en 3) Dit lijkt goed op elkaar aan te sluiten.

Qua afstand liggen de korfbalvelden van de Danaïden het dichtst van de drie overige korfbalcomplexen bij dat van Trigon.

Parkeren lijkt hier in Zuidwest ook relatief het minst grote probleem als we dit vergelijken met de Mors en Leiden- Noord maar dit dient nader bekeken te worden.

Ook dient de bereidheid van beide verenigingen gecheckt te worden, evenals de capaciteit van de kleedruimtes/kantine

Hierbij dient wel te worden betrokken dat de korfbalverenigingen Danaïden en KZ onlangs zijn gefuseerd en het sportveld nog in herontwikkeling is. De vervangende nieuwbouw van de kleedkamers en het gezamenlijke clubgebouw wordt binnenkort opgeleverd. Het lijkt niet verstandig om hier op dit moment nog een andere korfbalvereniging aan toe te voegen.

Optie 2

Creëer vrije ruimte op de sportvelden in de Mors waar Trigon naar kan verhuizen.

Optie 3

Onderzoek of Trigon op sportpark Noord kan spelen.

Stap 2 Op deze vrijgespeelde ruimte een park creëren dat als wisselgeld dient voor een stuk van het park Roomburg om één of 2 extra hockeyvelden daar aan te leggen.

Als eerste stap is nagegaan wat de ruimtelijke mogelijkheden zijn d.w.z. dat één of twee velden worden ingetekend. Dit is in principe mogelijk zonder dat het park als geheel op de schop moet, wel moet de vijver gedempt of verplaatst worden. Daarbij zal de aanleg van één veld langs de Kanaalweg in het verlengde van de tennisvelden waarschijnlijk het minste weerstand oproepen. 1 ½ veld (één wedstrijdveld en één trainingsveld) is ook mogelijk met als argument dat evenveel ruimte wordt vrijgespeeld voor nieuw park aan de Zoeterwoudse Singel. Twee volwaardige hockeyvelden is in principe ook mogelijk maar zal waarschijnlijk meer weerstand en veel langere procedures tot gevolg hebben

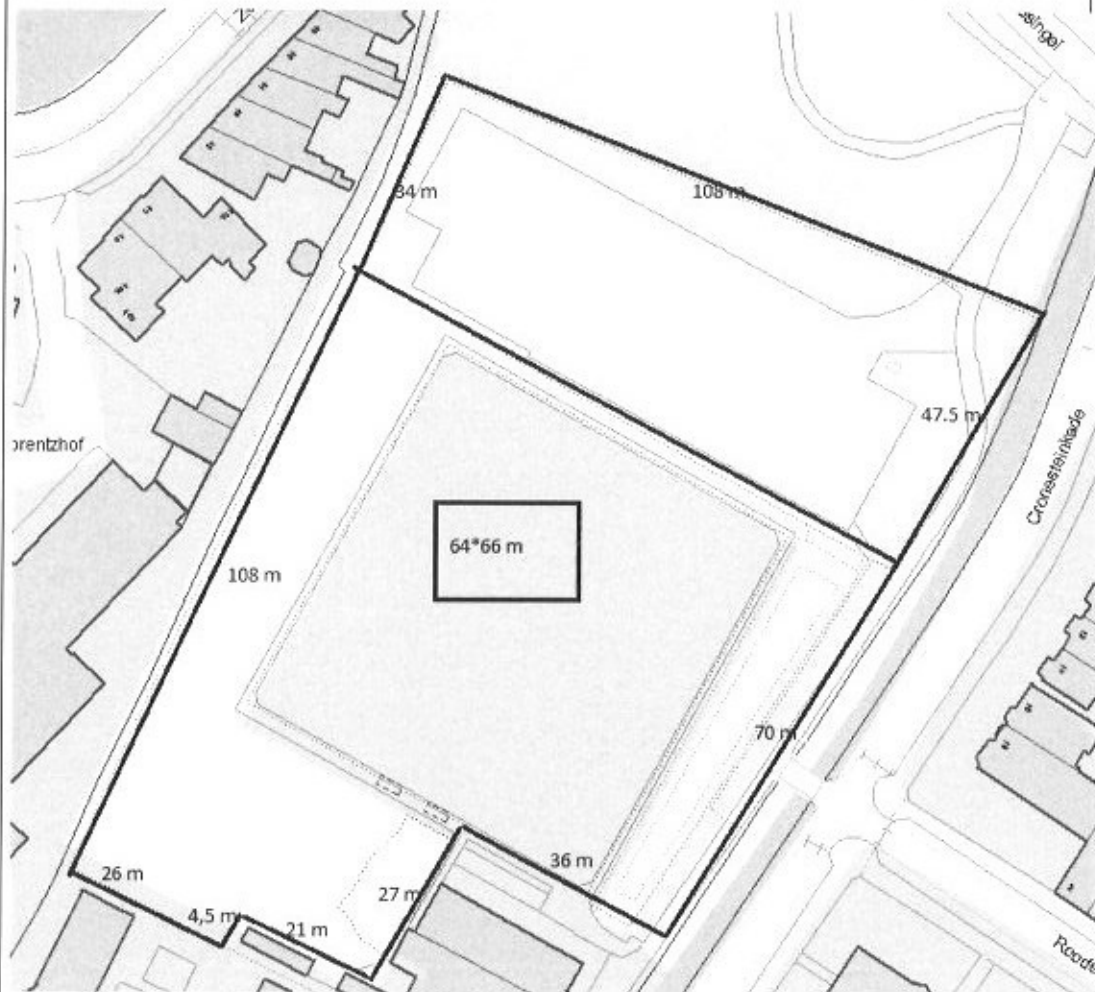


De velden sec liggen binnen de zwarte contour. De zwarte contour geeft de ruimte om de velden aan. Binnen de gekozen ruimtes is nog de mogelijkheid aanwezig de velden, of 1 of 1/2 veld dicht tegen de Kanaalweg aan te leggen, ofschoon dat ook weer consequenties heeft (bomenrij kappen en eventueel water dempen).

Stap 3 Vrijgespeelde ruimte gebruiken om extra hockey velden voor Roomburg te

realiseren

Gebruik de vrijgekomen ruimte om één, anderhalf of 2 hockeyvelden aan te leggen.



Op het terrein is het echter alleen mogelijk om één 1' hockeyveld (101 * 63 m) te realiseren, want locatie is niet breed genoeg/lang genoeg voor een tweede. Wel is het waarschijnlijk mogelijk om 1 ½ veld aan te leggen (1 wedstrijdveld en 1 trainingsveld). En waarschijnlijk is het mogelijk om twee hockeyvelden aan te leggen als het stuk park aan de Zoeterwoudse Singel wordt meegenomen. Op voorhand lijkt dit niet een mogelijkheid die veel weerstand zal oproepen in de wijk.

Vervolgstappen

Indien er voor wordt gekozen om stap 2 nader te onder zoeken dan dient de haalbaarheid van uitruil nader onderzocht te worden Is er bestaand beleid m.b.t. **uitruil groen-sportvelden**? Zo ja hoe ziet dat eruit, zo nee aan welke voorwaarden moet een dergelijke uitruil voldoen? Is er veel ambtelijke weerstand (wordt verondersteld) en is daar wat aan te doen? Welke bezwaren kunnen we vanuit de politiek/vanuit de buurt verwachten en in hoeverre kunnen we aan die bezwaren tegemoetkomen en in hoeverre kunnen we ze pareren zonder compensatie of dergelijks? Hoe zit het met precies met parkeren - parkeernormen? Bij stap 1 kan gesteld worden dat korfbal wordt ingeruild voor hockey en er in principe nauwelijks verschil zal zijn. Bij stap 2 wordt de druk rond de sportlocatie Roomburg groter en lijkt het handig om de mogelijkheid van meer parkeren (b.v. op bedrijventerrein Roomburg nader te onderzoeken en of het extra creëren van parkeerplekken aan de Kanaalweg).

Bespreking Rotik in PO met wethouder op 3-2-2014

O

O = organisatie

Opdrachtgever: Sportbedrijf: [REDACTED]

Opdrachtnemer: afdeling Sociaal Economisch Beleid: leidinggevende [REDACTED]
namens haar [REDACTED] beleidsadviseurs SEB.

Betrokken bij de uitvoering: Sportbedrijf, Ruimte Milieu Beleid, VAG, Sportverenigingen en sportkoepels (eventueel inhuur onafhankelijke ondersteuningscapaciteit)

Stappenplan

De gehele opdracht kan worden onderverdeeld in vijf fasen waarbij de opdracht in deze ROTIK zich vooral richt op de eerste twee fasen welke moet uitmonden in een kaderbesluit.

1) Probleemstelling c.q. gewenste resultaat

zie hierboven onder de R van Resultaat.

De opdracht moet helder zijn geformuleerd, duidelijk zijn voor zowel de opdrachtnemer als opdrachtgever.

2) Verdere analysefase

2A Ruimtelijk

Beschrijving en plattegrond van de 4 korfbalverenigingen

Capaciteitsberekeningen: aantal teams/planningsnormen/prognose ontwikkeling

Beschrijving en berekeningen mogelijke samenwerking en vrijspelen één locatie (*Trigon*)

2B Organisatorisch

De vraag is of er bereidheid is bij de Leidse korfbalverenigingen door betere samenwerking ruimte vrij te spelen?

SWOT verenigingen (o.a. vitaliteit - aard en omvang ledenbestand / toekomstverwachting)

Beschrijving van de vier verenigingen – aantal leden, verwachte groei/krimp, aantal vrijwilligers.

Ongevraagd advies LSF

Deze bereidheid tot samenwerking van de sportverenigingen en hun ideeën hierover zijn in 2012-2013 onderzocht door de Leidse Sportfederatie (LSF). In maart 2013 heeft de LSF daartoe een zogenaamd ongevraagd advies naar het college gestuurd. Samengevat luidt het advies als volgt: "De hoofdconclusie is dat de verenigingen de noodzaak van efficiënter gebruik van accommodaties inzien om optimaal aan de vraag naar accommodaties te kunnen voldoen. Verenigingen zijn ook onder bepaalde voorwaarden bereid tot nadere samenwerking ten behoeve hiervan. Ervaring leert dat gezamenlijk gebruik van accommodaties extra energie vraagt. Er is immers afstemming nodig en problemen moeten in onderling overleg worden opgelost. Als voorwaarde voor de inzet van de benodigde energie geven de verenigingen aan dat er iets tegenover zou moeten staan. Vooral vinden zij het niet meer dan redelijk dat de door de efficiency vrijkomende middelen ingezet worden voor een tariefverlaging. Dat is nodig, omdat de meeste verenigingen in een zeer zwakke financiële positie verkeren. De verenigingen vinden het daarnaast van belang dat de gemeente een sturende rol speelt in situaties waar verenigingen er onderling niet uit kunnen komen"

Het advies van het LSF richt zich zowel op buitensport als op binnensport. In deze opdracht laten gaat zoals al eerder opgemerkt om de buitensport.

Naast genoemde conclusies geeft de LSF (ondermeer) de volgende aanbevelingen m.b.t samenwerking en multifunctionaliteit van buitensport:

1 Voer als eigenaar van sportcomplexen samen met de sportverenigingen een proactief beleid bij de (her)verkaveling en medegebruik van veld(- en zaal)complexen, (waarbij ook gymnastieksalen van scholen worden meegenomen).

2 Geef de verenigingen een gerichte opdracht en voldoende ruimte en tijd om gezamenlijk gebruik van accommodaties op basis van gelijkwaardigheid te onderzoeken en daarbij naar win-win situaties te streven. Zie:

http://www.lsf.nl/adviezen_lsf_en_sportbeleid/samenwerking_sportverenigingen/

c) Verkenning financiën

i) Balans vereniging

- ii) Vastgoedexploitatie complex (totaal: veld (inclusief inrichtingselementen)+ opstallen (kantine /kleedkamers / technische ruimtes)
- iii) Kosten verhuizing/ aanleg hockeyveld/ extra kosten
- iv) Beschikbare budgetten

Conform Leids Planproces fase afronden bij geconstateerde haalbaarheid met KADERBESLUIT (financieel beeld +/- 40%) Maken van 'n keuze die zoveel mogelijk gedragen wordt door de betrokken verenigingen

+++++

3) Ontwerpfase

- a) Verkenning samenwerkingsvorm / uitvoering ontwerpfase
 - i) Wie: gemeente (afdeling/ team?) / externe adviseur (bureau) / vereniging of anders)
 - ii) Tijd: Benodigde tijd doorlopen ontwerpfase
 - iii) Kosten: vaststellen benodigde budget voor doorlopen ontwerpfase
- b) Voorlopig ontwerp
- c) Definitief ontwerp (financieel beeld +/- 25 %)
- d) Realisatieplan (bijvoorbeeld op te leveren dooringenieursbureau)
- e) Conform Leids Planproces fase afronden met UITVOERINGSBESLUIT

4) Realisatiefase

- a) Aanbesteding
- b) Uitvoering
- c) Oplevering

Welke strategieën zijn mogelijk/ welke sturingsinstrumenten heeft de gemeente?

- a) *Laat het over aan de verenigingen*
- b) *Stok achter de deur – tariefsverhoging, beperken contract etc. negatieve incentive*
- c) *Positieve incentive – tariefsverlaging*
- d) *Andere? of combinatie*

*Kijk bij andere gemeente die eerder succesvol met deze problematiek hebben gedeald
Zoek en leer van Best Practises*

T

T = tijd

Voorlopig planning

Periode project: van 1 november 2013 tot 1 oktober 2014

Fase	Periode
Interne ambtelijke bespreking opdracht Stavaza bespeling / update bijlage 2	01-11 t/m 30-01-2014
Bespreking voorstel met wethouder en daarna met LSF/betrokken sportclubs	01-02 -2014t/m 31-02-2014
Bespreking opdrachten met betrokken verenigingen en inventariseren concrete bereidheid en mogelijkheden en eventuele nadere randvoorwaarden verenigingen	01-03-2014 t/m 01-05-2014
Gericht overleg verenigingen	01-06-2014 t/m 31-08-2014
Opstellen notitie bevindingen	01-07-2014 t/m 1-09-2014
Besluitvorming	Najaar 2014 in college en raad

I

I = informatie

Gedurende de looptijd van het project wordt de opdrachtgever over de voortgang van het project tenminste 1 keer in de drie weken geïnformeerd.

K	K = kosten Voor het uitvoeren van het project zijn verschillende inschatting gemaakt. In het uitvoeringsprogramma is voor actie 7 120 uur geraamd. (Budget €1.367.000,-) Voor actie 10 zijn geen uren en budget geraamd. Voor actie 15 is 40 uur geraamd (Budget regulier). Het totaal aantal uren 160 staan begroot bij de afdeling REA. Onduidelijk zijn de randvoorwaarden voor inzet budget in het licht van de onderzoeksvraag van voorliggende ROTIK. Tussen de afdelingsmanagers van de afdeling REA en SEB is ter sprake gekomen om 1 fte in te zetten voor het uitvoeren van de opgave. Nadere afstemming is nodig voor het uitvoeren van de stappen zoals omschreven onder O, de uren uit het uitvoeringsprogramma en de afspraak over inzet tussen de afdelingsmanagers SEB en REA.
----------	--

Paraaf opsteller projectformulier:

datum:

Afgesproken met:

Quick scan / MCA: Onderzoek naar herinrichting sportparken met als doel ruimte vrijspelen voor het creëren van twee hockeyvelden voor hockeyclub Roomburg

Versie 1.0

Datum: 10 april 2014

1 Inleiding

Op 20 december 2012 is de sportnota 'verleiden tot bewegen' vastgesteld. De sportnota bestaat uit een kadernota, waarin de uitgangspunten en ambities voor het sportbeleid zijn geformuleerd en een sport accommodatie plan, waarin de benodigde investeringen voor de sport zijn opgenomen. Op basis van de sportnota is een uitvoeringsprogramma opgesteld. In het uitvoeringsprogramma zijn een aantal concrete acties opgenomen. Een van de acties betreft een onderzoek naar de herinrichting van sportparken (actie 7). Hierbij is het belangrijkste doel op korte termijn ruimte vrij te maken om 2 extra hockeyvelden aan te leggen.

Voorliggende notitie is de eerste stap in het proces om te kijken waar ruimte vrij gemaakt kan worden voor het aanleggen van twee extra hockeyvelden

De notitie heeft de volgende doelstelling

Doelstelling

- | |
|--|
| <ol style="list-style-type: none">1) Inventarisatie ruimtelijke mogelijkheden invulling behoefte extra capaciteit hockey2) Selectie van drie meest kansrijke varianten voor nader onderzoek |
|--|

Voorliggende notitie start met een toelichting op de toegepaste methodiek voor de quick scan (paragraaf 2).

Hierna volgt in paragraaf 3 de probleemdefinitie. De probleemdefinitie bestaat uit a) de varianten die mogelijk een oplossing kunnen vinden voor de ruimtelijke vraag naar twee extra hockeyvelden b) criteria waarmee de varianten kunnen worden vergeleken en c) toegekende scores aan de criteria. Vervolgens kan de multi criteria analyse worden uitgevoerd en kunnen de voorkeursvarianten worden opgetekend (paragraaf 4). Besloten wordt met een slotbeschouwing en de conclusie (paragraaf 5)

2 Methode

Om te beziën welke locatie het meest kansrijk is voor het vinden van de extra benodigde capaciteit voor hockey wordt een quick scan uitgevoerd met behulp van een multi criteria analyse (MCA). De multi criteria analyse wordt uitgevoerd met het software programma BOSDA (beslissend ondersteunend systeem voor discrete alternatieven). BOSDA is ontwikkeld door de Vrije Universiteit Amsterdam en het ministerie van Financiën. Het instrument is ontwikkeld om op systematische wijze verschillende alternatieven met elkaar te vergelijken. Met BOSDA is het mogelijk om op transparante wijze de keuze voor een alternatief te onderbouwen. De onderbouwing van een voorkeursvariant volgt uit het doorlopen van een aantal stappen. Als eerste worden de varianten in beeld gebracht waartussen een keuze moet worden gemaakt. De tweede stap bestaat uit het benoemen van de criteria. Criteria en varianten vormen samen een matrix. In de matrix kunnen scores van de varianten op de verschillende criteria worden opgenomen.

Met het invullen van de scores is de probleemdefinitie van de MCA af. De volgende fase betreft het doorrekenen de feitelijke analyse. In deze fase kunnen gewichten aan de criteria worden gegeven en kan worden aangegeven hoe de scores ten opzichte van elkaar moeten worden geanalyseerd. Na het aangeven van gewichten en verbanden kan het resultaat van de analyse worden getoond.

3 Probleemdefinitie

3.1 Varianten

1) Roomburg

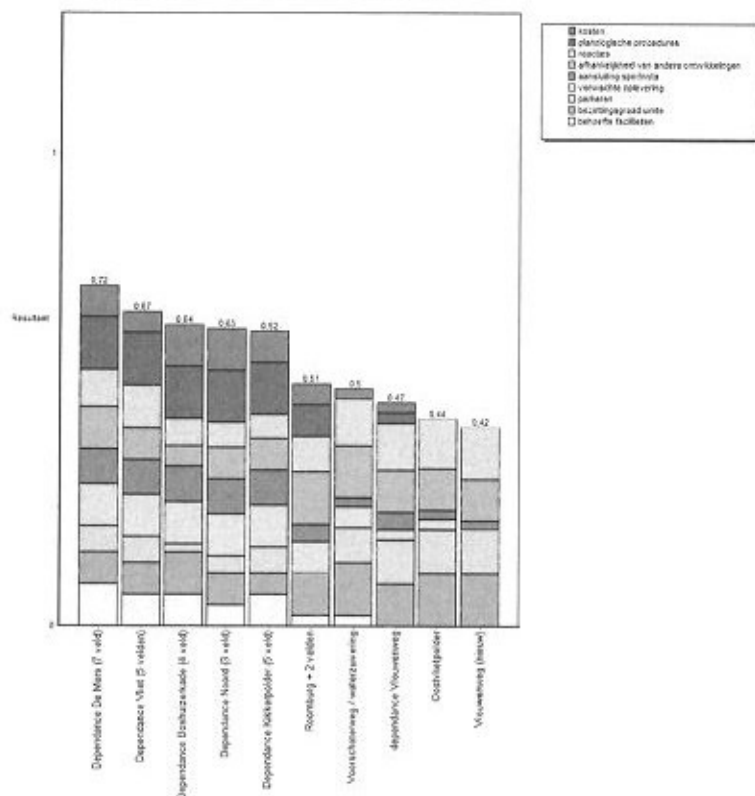
- Uitbreiding 2 velden bestaande hockey complex

- Verplaatsen tennisvereniging
 - Verleggen watergangen
 - Deel uitbreiding in park
- 2) Vrouwenweg (5 velden)**
- Onteigening terrein
 - Nieuw hockeycomplex (inclusief facilitaire ruimten + parkeren)
 - Herinrichting bestaande complex Roomburg
- 3) Dependance Vrouwenweg**
- Onteigening terrein voor twee velden
 - Aanleg velden + benodigde facilitaire ruimten voor twee velden
- 4) Dependance Boshuizerkade**
- Twee velden op bestaande complex (alleen mogelijk bij dubbel gebruik terrein)
- 5) Dependance Vliet**
- Indikken speelcapaciteit voetbal -> mogelijk overbrengen deel benodigde capaciteit voetbal naar andere voetbalcomplexen.
 - Aanleg twee velden
- 6) Dependance Kikkerpolder**
- Indikken speelcapaciteit voetbal -> mogelijk overbrengen deel benodigde capaciteit voetbal naar andere voetbalcomplexen.
 - Aanleg twee velden
- 7) Dependance De Mors**
- Indikken speelcapaciteit voetbal -> mogelijk overbrengen deel benodigde capaciteit voetbal naar andere voetbalcomplexen.
 - Aanleg twee velden
- 8) Dependance Noord**
- Twee velden op bestaande complex (alleen mogelijk bij dubbel gebruik terrein)
- 9) Dependance Voorschoterweg / Waterzuivering**
- Onteigening terrein waterschap
 - Aanleg twee velden + benodigde facilitaire ruimten voor twee velden
- 10) Oostvlietpolder (kant Europaweg)**
- Onteigening terrein
 - Aanleg vijf velden + facilitaire ruimten (kantine / kleedkamers / technische ruimten) + parkeren

3.2 Criteria

- 1) Kosten**
De kosten worden in vergelijkend perspectief bekeken. Na selectie van de voorkeursvariant kunnen de exacte kosten in beeld worden gebracht. Voor het vergelijkend perspectief worden de volgende elementen meegenomen: complexiteit bouwrijp maken, verplaatsing andere sportvoorzieningen, onteigening, aanleg nieuwe faciliteiten (kleedkamer, kantine, technische ruimte), parkeerplaatsen)
- 2) Planologische procedure**
Voor sommige varianten is het nodig dat de bestemming moet worden veranderd. Als een planologische procedure moet worden doorlopen, wordt een negatieve score opgenomen.
- 3) Reacties**
Het criterium reacties is onderverdeeld in verwachte reacties van de hockeyvereniging, de voetbalverenigingen als belangrijkste gebruiker van de meeste sportcomplexen en de buurt (verwachte inspraak rond overlast)
- 4) Afhankelijkheid van andere ontwikkelingen**
Voor het vinden van ruimte op bestaande complexen zullen afspraken en oplossingen

3



Figuur 3: basisresultaat MCA

5 Slotbeschouwing en conclusie

Kijkend naar de multi criteria analyse dan zijn er vijf varianten die in het basisresultaat duidelijk slechter scoren dit zijn de varianten: Roomburg / Voorschoterweg (waterzuivering) / Vrouwenweg 5 velden / Vrouwenweg dependance en Oostvlietpolder.

Drie varianten geven min of meer hetzelfde resultaat. Dit zijn dependances op de complexen Boshuizerkade / Noord en Kikkerpolder.

Twee varianten scoren relatief het best. Dit zijn: dependance De Mors en dependance De Vliet.

Voor het kunnen realiseren van twee hockeyvelden op de complexen De Vliet en De Mors is een belangrijke voorwaarde dat de voetbalverenigingen kunnen indikken op hun wedstrijden kunnen spelen op andere complexen. Ook bij realisatie van een dependance op de complexen Boshuizerkade, Noord en Kikkerpolder speelt de afhankelijkheid van veranderingen in de organisatie rond voetbal. De verwachting is dat het anders organiseren van voetbal lang gaat duren.

Om niet afhankelijk te zijn van deze ontwikkeling komt als eerste alternatief uitbreiding op het huidige hockey complex Roomburg aan de orde. Voor de uitbreiding van het complex met twee velden is dan wel weer verplaatsing van tennis aan de orde. Ook het opofferen van een deel van het park is een flinke hobbel die genomen zou moeten worden. Voor het verplaatsen van de tennis is een mogelijke optie het Trichon terrein. De verwachting is dat de verplaatsing eenvoudiger is dan de noodzakelijk te realiseren veranderingen rond het voetbal.

Sporttechnisch is het vergroten van de capaciteit van het complex Roomburg de beste optie. De sporttechnische voordelen komen in de MCA niet zo sterk naar voren. Het sporttechnisch aspect is indirect meegenomen in de verwachte reactie van de hockeyvereniging.

In de MCA is geconcentreerd op een benodigde behoefte van twee velden. Als in de behoefte zou kunnen worden voorzien door de aanleg van één extra veld hoeft in de variant Roomburg slechts een zeer klein deel van het park herbestemd te worden.

Voor een goede afweging is het wel zo dat idealiter een MCA zou moeten worden uitgevoerd rond varianten waarin de aanleg van één hockeyveld wordt bekeken.

Gezien de uitkomst van de MCA en de argumentatie rond nabijheid van een dependance en de sporttechnische mogelijkheden wordt voorgesteld de volgende varianten (in willekeurige volgorde) nader uit te werken.

- Roomburg
- Dependance De Vliet
- Dependance De Mors

De eerste stap in het vervolg is het doornemen van de mogelijkheden met hockey vereniging Roomburg. Hierna kan de opdracht voor uitwerking worden geformaliseerd.