2.1

Van: "[redacted]@[redacted] <no-reply@evernote.com>
Beantwoorden - Aan: "[redacted]@[redacted]>
Datum: dinsdag 16 augustus 2016 11:46
Aan[redacted]@leiden.nl>
Onderwerp: Evernote:Notitie van Toekomst LHC Roomburg [redacted]

tkn gesprek met [redacted] Hockey Roomburg vanochtend met Paul Dirkse

---

Notitie van Toekomst LHC Roomburg [redacted]

Gesprek [redacted]toekomst Hockey Roomburg

waterveld en loopstrook

1. data 18 of 25 september opening waterveld Roomburg (op zondag): voorkeur 18
2. woe 7 september: keeperstraing/opleiding: Golyworks: samenwerkingsverband Alecto samenwerking met regio wordt gezocht

zoeken van TC: technische commissisaris: rol DZB

capaciteit: 1300 leden
norm bond is 900 leden voor 3 kunstgrasvelden
uit wijk, zuid west en waardeiland

TOR (samenwerking met universiteit) : 6 teams via USC (betreft niet corps leden)

vraag vanuit de jeugd: groeiende vraag bij jongeren

groeimodel: twee velden in visie van vereniging

1 extra veld geen reele optiE: omvang en kwantiteit nodig voor realiseren kwaliteit
begroting: tekort: mede als gevolg van verdere professionalisering van de organisatie (incl. trainers)
kwalitiet kost geld:
voldoende omvang en capaciteit voor vitale vereniging op termijn: confor atletich skilss model: multifunctionaliteit

kosten verenigingsmanager: kosten ca. 60.000 (ook vervangingsvraagstuk bij vakantie en ziektE: hoge kwetsbaarheid)
welke taken toe te delen
- verenigingsmanager
- sportparkmanager

oplossingsrichtingen volgens Roomburg:

1. voorkeursoptiE: velden op de Vliet GHC en Leidse Boys
- uitgangspunt na bouw ijsbaan twee velden
- afstand 2.2 km via veilige route
- conceptmodel van bestuur vooralsnog : of dependance / sataliet club
- feitelijk nieuwe hockeyclub

verschil satelietclub op De Vliet vs Alecto in Leiderdorp
Leidse oplossing vs regionale oplossing: afstand Alecto te ver weg voor fietsafstand

2. demografie en hockey behoefte
- sportdeelname groei vs aanbod leiden - Oegstgeest - Leiderdorp
hockey blijft witte sport

mogelijkheid creeren nieuwe omnivereniging in Leiden op Boshuizerkade;
wel relatie met doorstroming bij definitieve keuze sporters en capaciteitsbehoefte bijv. bij roomburg
hocey: is dan 1 extra veld

2.2

Van: [redacted]@gmail.com]
Verzonden: donderdag 11 juni 2015 13:25
Aan: [redacted]
Onderwerp: plan van aanpak aanleg watervelden LHC Roomburg

Beste [redacted]
Hierbij het plan van aanpak inzake de watervelden bij de LHC Roomburg.
Veldrapporten zijn al beschikbaar, veld 1 moet binnen één jaar vervangen worden. Kybys heeft dinsdag een eerste schouw gemaakt en stuurt mij zsm hun indicaties (Kybys legde ook de WK-hockeyvelden in 2014 aan). Vanwege het volume kan ik ze niet aan je versturen (*ik krijg ze terug').
De standaard KNHB ramingen belopen tussen 403k en 446k, afhankelijk van de te gebruiken onderlaag e.d.. Maar de detaillering moet van Kybys komen: zij hebben de situatie nu bekeken.
Wanneer kunnen we dit plan bespreken, graag ook met andere stakeholders binnen de gemeente, want tijd is not our friend.Sportcafé 19 juni bij de LHC Roomburg geeft een mooie deadlin voor een eerste bericht.
Met sportieve groeten,

[redacted]

2.2 bijlage plan van aanpak vereniging

PLAN VAN AANPAK AANLEG WATERVELDEN BIJ DE LHC ROOMBURG

Het kader: de gemeentelijke besluitvorming

De LHC Roomburg, in 2015 80 jaar oud, is een wijkgebonden vereniging, die al meer dan een decennium kampt met ruimtegebrek. De afgelopen jaren worden er jaarlijks tussen de 70-100 kinderen in de leeftijd 6-10 afgewezen. Omdat de LHC Roomburg ook een groot aantal seniorenleden telt , wordt al een aantal jaren de door de KNHB gehanteerde veldnorm van ca. 275 spelers per veld ruimschoots overtreden: Roomburg telt ca. 430 spelers per veld. Het oorspronkelijke vierde veld is in de jaren negentig bestemd voor de bouw van luxe villa's. In 2014 heeft de gemeente Leiden een onderzoek ingesteld naar de mogelijkheden om voor de LHC Roomburg conform de uitgangspunten van de Sportnota van 2012 de twee geplande extra velden te realiseren. De uitkomsten van het onderzoek leverden geen eenduidig en economisch verantwoord beeld op. Tegelijkertijd is vanuit de Tennisclub Roomburg een initiatief ontwikkeld om het park Roomburg in te richten als een leisurepark. Daarbij zou ook de problematiek van de LHC Roomburg worden meegenomen. Het onderzoeksrapport is door de wethouder sport aan de raad aangeboden. De raadscommissie Leefbaarheid en samenleving heeft in april 2015 unaniem voorgesteld dat de wethouder bij zijn verdere acties om de ruimtenood van de LHC Roomburg op te lossen zich strikt aan de uitgangspunten van de Sportnota dient te houden wat betekent dat deze uitbreiding binnen het bestaande sportareaal van Leiden gevonden moet worden. Die vraag ligt nog en oplossingen lijken zich niet op korte termijn aan te dienen.

Het kader: bestuurlijk standpunt LHC Roomburg: position statement

Voor het bestuur lag de prioriteit primair bij de uitbreiding van de capaciteit om de aantoonbare vraag naar hockey voor jongeren te kunnen realiseren. De kaderstellende uitspraak van de raadscommissie stelde het bestuur voor de volgende opties:

a. Inkrimpen en spelniveau verlagen, wat in de praktijk betekent een afbouw van het ledenaantal tot ca. 950, het zgn Verelendungsscenario

b. prioriteit verleggen naar de kwalitatieve verbetering van het bestaande complex door het (flexibel) ombouwen van het semi-waterveld naar een volwaardig waterveld en het ombouwen van één zand-ingestrooid veld naar een waterveld, zodat we kunnen voldoen aan de kernboodschap van de LHC Roomburg: hockey4all in kwaliteit. Het ledenaantal blijft dan overigens op het huidig niveau wat ook zijn effect heeft (moet hebben) op de kwaliteit van de velden.

Gelet ook op de beleving bij de leden en een aantal hockeybeleidsmatige overwegingen –hierna uit te werken- heeft het bestuur in mei besloten de optie b als leidraad voor zijn handelen te nemen: van mogelijke Verlendung naar kwalitatieve groei. De formele besluitvorming over de uitwerking ervan is uiteindelijk voorbehouden aan de Algemene ledenvergadering. Dat daarbij ook bedrijfseconomische overwegingen (minder leden=minder geld=minder budget voor kwaliteit) een belangrijke rol spelen moge duidelijk zijn.

Het kader: de locatie

LHC Roomburg is een sportvereniging met een sterke binding met de wijk: ruim 70% van de jeugd en ruim 30% van de senioren is uit de direct aan de club gelegen Burgemeesters- en Professorenwijk

afkomstig. Vele van de afgewezen kinderen komen uit de wijk Roomburg aan de overzijde van het kanaal. De keuze voor een locatie in het Roomburgpark dan wel op de locatie van de TC Roomburg heeft nog steeds de voorkeur van de vereniging, maar andere opties die kunnen bijdragen aan de oplossing van de capaciteitsproblemen zijn goed bespreekbaar. Daarbij maakt het bestuur wel de kanttekening dat een geheel nieuwe locatie ook een goede verbinding met de wijk moet hebben.

Hockeytechnisch beleid LHC Roomburg

Ten geleide

De LHC Roomburg onderschrijft de uitgangspunten van het KNHB-beleid inzake een "leven lang hockeyen". In het seizoen 2014-2015 is, ondanks de capaciteitsperikelen, begonnen met Funkey (5-jarigen). Ook de groei van het aantal veteranen geeft aan dat wij voldoende elementen hebben om dit beleid vorm te geven. Ook niet-hockeyelementen maken deel uit van het adagium "een leven lang hockeyen', zodat de doelstellingen van de Leidse sportnota, meer bewegen voor 75% van de bevolking, geen illusoir begrip vormt bij onze club.

Investeringen in de hockeysport: het Athletic Skills Model

De afgelopen periode is er met name in de ontwikkeling van het juniorenhockey goed geïnvesteerd. Het feit dat van oudsher junioren de jongste jeugd begeleiden en dat er opleidingen zijn gevolgd heeft ertoe geleid dat de kwaliteit van het hockey is toegenomen: in 2014-2015 speelde Jongens A voor het eerst in onze geschiedenis in de 'Super A'-competitie (landelijk). De reguliere doorstroom naar de senioren heeft ertoe geleid dat Heren 1 al jaren in de eerste klasse speelt en dit jaar bijna de play-offs voor promotie naar de Overgangsklasse haalde. De uiteindelijke kwalitatieve doorstroom van senioren naar veteranen heeft ertoe geleid dat Heren Veteranen A nu al drie seizoenen in de Hoofdklasse speelt en Heren Veteranen B in 2014-2015 is gepromoveerd naar de Overgangsklasse. Bij de Dames een vergelijkbaar beeld zij het dat daar de resultaten van Dames 1 na een verblijf in de overgangsklasse enige jaren minder zijn. Dames 1 is wel kampioen zaalhockey geworden. DVA is gepromoveerd naar de Hoofdklasse. Daarmee heeft de vereniging de sterkste veteranenvertegenwoordiging in het district Zuid-Holland. In het seizoen 2014-2015 is het aantal kampioenen bij de junioren (11) niet alleen voorbehouden aan de selectieteams, maar juist ook breedteteams hebben de eerste plaats bereikt uit een totaal van 32 juniorenteams (A-D) en 31 jongste jeugd teams (E-F).

Naar onze mening versterkt dit resultaat de beleidsrichting om met een minimaal gelijk aantal spelers het verder speelniveau verhogen. Daarom heeft Roomburg heeft, als één van de eerste hockeyclubs, besloten het Athletic Skills Model (ASM) te introduceren. Voor de implementatie van het Athletic Skills Model is een (internationale) trainer – coach en hoofd jeugdopleiding gecontracteerd. Het ASM-model gaat ervan uit dat topsporters zich op meerdere vlakken moeten kunnen ontwikkelen. Een balvaardige speler die atletisch beperkt is wordt nooit een topspeler. Bijkomend voordeel van het ASM is dat de overbelaste velden van Roomburg ontlast worden. Een deel van de trainingen kan ook bij andere sporten plaatsvinden, evenals in het huidige Park Roomburg. Immers de hockeyveld trainingen kunnen afnemen mits de kwaliteit toeneemt. Voorwaarde is dan wel dat de bestaande velden grotendeels vervangen worden voor watervelden.

Investeringen in de hockeysport: veilig sporten

De kunstgrasvelden van de LGHC Roomburg zijn in 2006 vernieuwd. Het gebruik is intensief. Van maandagmorgen tot vrijdagmiddag neemt de schoolsport (Stedelijk Gymnasium) bezit van het complex. Op dinsdagmorgen speelt ook nog een team van Dames veteranen. Iedere middag/avond worden de velden benut voor de trainingen van de in totaal 94 teams van Roomburg. Op zaterdag en zondag worden vanaf 09.00 uur tot 19.00 uur wedstrijden gespeeld. Dat deze intensieve bespeling gevolgen heeft voor de kwaliteit van de velden behoeft geen uitgebreid betoog.

Los van de intensieve bespeling en het gecompliceerde trainingsschema speelt ook de veiligheid in toenemende mate een belangrijke rol. het seizoen 2014-2015 is het aantal blessures als gevolg van de veldkwaliteit. Veel spelers lopen door een slechte demping van de velden (ernstige) blessures op. De fysiotherapeuten zien vooral een toename in knie-, hamstring- en shin splint blessures, die te wijten zijn aan de slechte conditie van de velden waar geen enkele demping meer te vinden is. De LHC Roomburg speelt al met dispensatie. Voor het Rabo-veld (semi-water) is bij de meest recente inspectie (mei 2015) geconstateerd dat de vervanging over een jaar moet geschieden wil de club erop kunnen blijven spelen. Ook bij de velden 2-3 (zand-ingestrooid) is de demping matig. Kortom, tijd voor vervanging wil deelname aan het seizoen 2015-2016 niet krakend tot stilstand komen.

Het bestuur stelt de aanleg van twee watervelden voor. De urgentie van de geconstateerde problemen van de huidige velden maakt een oplossing voor het seizoen 2015-2016 noodzakelijk. De voordelen zijn evident: veiliger speelintensiteit met als gevolg minder blessures, betere trainingen mogelijk, maar minder veldtrainingen nodig en qua wedstrijdniveau aansluiting bij het inmiddels al gerealiseerde spelniveau bij de top van de senioren/veteranen en de junioren. Ook wordt het mogelijk de trainingstijden zo aan te passen dat anomalieën van teams met 15-jarigen die pas om 22.30 klaar zijn tot het verleden gaan behoren.

De oplossingsrichting

Technische aspecten

Eerste contacten met leveranciers, onder meer die van de aanleg van de tijdelijke hockeyvelden voor het WK 2014 in Den Haag heeft kennis opgeleverd over de kosten en over flexibele aanlegmogelijkheden voor de watervelden. Dit kan onder andere betekenen dat, mocht de bestemming van het complex op een gegeven moment anders worden, de investering in de speelmat niet tot desinvestering leiden voor de gemeente en de club. De ombouw van een semi-waterveld naar een waterveld is, mits de onderlaag geen al te grote ingrepen vereist, binnen 3-4 weken te realiseren. Mocht dit leiden tot ingrepen in de veldbespeling tijdens de voorcompetitie dan ziet het bestuur mogelijkheden voor het spelen van wedstrijden bij naburige clubs.

Bedrijfseconomische aspecten aanleg watervelden: publiek-private samenwerking

De LHC Roomburg huurt de velden van de gemeente Leiden. Het clubhuis is met eigen middelen in 2002 vernieuwd om zo de multifunctionaliteit van onze vereniging vorm te kunnen geven: het clubhuis en delen van het complex zijn door de week in gebruik bij de kinderopvangorganisatie 't Kasteel. Een deel van de verbouwing is gefinancierd met een banklening.

De financiële positie van de vereniging is gezond: in de afgelopen jaren is de positie middels kostenbeheersing en inkomsten vergroting uit de bar verstevigd.

In het boekjaar 2013-2014 kon ruim € 80.000 aan het eigen vermogen worden toegevoegd dat daarmee op ruim € 250.000 kwam. De begroting 2015-2016 bedraagt € 529.000.

De gezonde financiële positie en de urgentie van de aanleg van watervelden biedt mogelijkheden om van de vervanging een publiek-private samenwerking tussen de gemeente en de club te realiseren. Door de club als opdrachtgever van externe leveranciers te positioneren is de weg vrij om financiële marktconstructies mogelijk te maken. Het bestuur heeft inmiddels overleg gevoerd met de hoofdsponsor, de RABO-bank over mogelijkheden om bij te dragen aan de gewenste sportieve ontwikkeling.

In de Sportnota 2012 staat momenteel en bedrag van € 650.000 gepland voor de aanleg/vervanging van de hockeyvelden. De gemeente leiden kan dit budget middels daartoe geschikte wijze van subsidiëring voor de vervanging beschikbaar stellen aan de vereniging.

Voorstel aanleg twee watervelden LHC Roomburg

Het bestuur van de LHC Roomburg stelt voor om bij voorkeur voor aanvang van het seizoen 2015-2016 de aanleg van minimaal één, liefst twee watervelden te realiseren in een publiek-private samenwerkingsconstructie met de gemeente Leiden.

Daarbij zijn de volgende randvoorwaarden nodig:

1. Overeenstemming met de gemeente Leiden over de financiering en de rol van de LHC Roomburg als uitvoerder
2. Duidelijkheid over de financieringsconstructie in samenwerking met de hoofdsponsor van de LHC Roomburg, de RABO-bank, de gemeente en de vereniging.
3. Beschikbaarheid van een operationeel uitvoeringsplan waarbij de initiërende partijen betrokken en vertegenwoordigd zijn als garantie voor de realisatie.
4. Bij de planvorming dient de lange termijnvisie op de herbestemming van sportaccommodaties van de gemeente Leiden een zware rol te spelen.

Tot slot

De LHC Roomburg barst uit zijn voegen en ziet jaarlijks teleurgestelde kinderen die hun sportwens niet gerealiseerd zien. De innovatieve kwaliteitsslag om een sportmodel te willen invoeren dat zowel de sport zelf als de druk op velden tegemoet komt, vraagt om een constructieve grondhouding van alle betrokken actoren. De club heeft die, nu de belangrijkste stakeholders als de gemeente en de externe financier nog. Wij hebben daar vertrouwen in en spreken de verwachting uit dat een en ander ook op korte termijn gerealiseerd kan worden als het gaat om de kwaliteitsverbetering. Alleen op die weg kunnen wij de doelstellingen van een Leidse sportnota en ons beleidsvoornemen voor "een leven lang hockey" realiseren. U doet toch ook mee?

Leiden, 4 juni 2015/